



การบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)

คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์

พ.ศ. ๒๕๕๘

การบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์

หลักธรรมาภิบาล เป็นมิติของกระบวนทัศน์ใหม่การบริหารงานภาครัฐ ซึ่งมีองค์ประกอบที่สำคัญคือ การเน้นบทบาทของผู้บริหารงานภาครัฐในฐานะที่เป็นผู้ให้บริการที่มีคุณภาพสูงในการบริหารงานแต่ละระดับมากขึ้น เพื่อประกันเรื่องฉ้อราษฎร์บังหลวงและความไม่มีประสิทธิภาพการบริหารงานอย่างโปร่งใส ให้มีคุณภาพ ระบบธรรมาภิบาลจึงเป็นหัวใจสำคัญยิ่งของทุกองค์กรไม่ว่าหน่วยงานราชการ หรือหน่วยงานเอกชน หรือระบบการศึกษาก็มีปัญหา ในทุกระดับที่ผ่านมากระบวนการบริหาร กระบวนการเรียนการสอนต้องโปร่งใส คือการ ตรวจสอบได้และอธิบายได้ทุกขั้นตอนต้องมีผู้รับผิดชอบ นอกจากการบริหารและจัดการศึกษาตามอำนาจที่เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาของผู้เรียนแล้ว รัฐบาลได้มีการปฏิรูประบบราชการ เพื่อบริการประชาชน ให้มีความพึงพอใจในการบริการภาครัฐมากขึ้น เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ดังกล่าว สำนักนายกรัฐมนตรีจึงออกระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการสร้างระบบการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๔ ขึ้นเพื่อให้ทุกกระทรวง ทบวง กรม และส่วนราชการถือปฏิบัติ

คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ เป็นหน่วยงานที่ให้การบริหารจัดการซึ่งมีหน้าที่ให้บริการการศึกษาแก่นักศึกษา และเป็นสถานศึกษาของรัฐ จึงต้องนำหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี ซึ่งเรียกกันโดยทั่วไปว่า “ธรรมาภิบาล” คณะวิศวกรรมศาสตร์ และสถาปัตยกรรมศาสตร์ มีการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลอย่างเป็นรูปแบบและเป็นระบบมีการบริหารจัดการที่ดี เพื่อพัฒนาคณะให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น หลักธรรมาภิบาลจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำไปใช้ให้ประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ได้มากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับความสามารถขององค์กรในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ซึ่งครอบคลุมถึงงานด้านวิชาการและวิจัย งานด้านบริหารและวางแผน งานด้านกิจการนักศึกษาและกิจการพิเศษ ซึ่งผู้บริหารจะต้องนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารจัดการภายในคณะให้เกิดประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์มีคุณภาพดียิ่งขึ้น

หลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance) ที่เหมาะสมจะนำมาปรับใช้ในคณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์

เพื่อให้การบริหารคณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และสอดคล้องตามพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ การใช้หลักธรรมาภิบาลเป็นแนวทางการบริหารจัดการ ซึ่งจะทำให้บุคลากรทุกคนในคณะสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมายร่วมกัน ทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข อีกทั้งยังเป็นกลไกในการควบคุมติดตามและตรวจสอบประเมินผลการทำงาน โดยคณาจารย์ เจ้าหน้าที่ และบุคลากรภายนอกมีส่วนร่วมให้ข้อเสนอแนะติดตามตรวจสอบ ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างธรรมาภิบาลให้เกิดขึ้นในคณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ เป็นการปฏิบัติที่จะสร้างสำนึกที่ดีในการบริหาร สร้างวัฒนธรรมที่ดีในการทำงานของผู้ร่วมงาน ผู้บริการมีความพึงพอใจ ผลการผลิตบัณฑิตได้คุณภาพ การประกันคุณภาพ การศึกษาผ่านเกณฑ์มาตรฐาน คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ จึงกำหนดนโยบายการบริหารจัดการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล ๑๐ ข้อ คือ

๑. หลักประสิทธิผล
๒. หลักประสิทธิภาพ
๓. หลักการตอบสนอง
๔. หลักการรับผิดชอบ
๕. หลักความโปร่งใส
๖. หลักการมีส่วนร่วม
๗. หลักการกระจายอำนาจ
๘. หลักนิติธรรม
๙. หลักความเสมอภาค
๑๐. หลักมุ่งเน้นฉันทามติ

๑. หลักประสิทธิผล (Effectiveness) คือ ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานที่มีภารกิจคล้ายคลึงกัน และมีผลการปฏิบัติงานในระดับชั้นนำของประเทศเพื่อให้เกิดประโยชน์สุขต่อประชาชน โดยการปฏิบัติราชการจะต้องมีทิศทางยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ที่ชัดเจน มีกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานที่เป็นมาตรฐาน รวมถึงมีการติดตามประเมินผลและพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ โดยคณะผู้บริหารได้ใช้หลักประสิทธิผลอย่างเห็นได้ชัดคือ มีการจัดทำแผนปฏิบัติราชการทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบาย ของมหาวิทยาลัย เพื่อให้ได้ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับหน่วยงานอื่นๆ ในมหาวิทยาลัยหรือต่างมหาวิทยาลัย และมีการถ่ายทอดลงสู่ผู้ปฏิบัติทุกส่วนงาน ซึ่งผลการดำเนินงานของแผนจะเห็นได้ว่าในทุกโครงการ/แผนงาน ที่ได้รับงบประมาณทั้งงบประมาณรายจ่ายและงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ คณะสามารถดำเนินการได้ครบทุกโครงการตามรอบปีงบประมาณ โดยบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ตามที่เจ้าของโครงการได้ตั้งไว้ โดยในแต่ละโครงการ/แผนงานจะมีกระบวนการปฏิบัติงานและระบบที่เป็นมาตรฐาน รวมถึงมีการติดตามประเมินผลและพัฒนา ปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ คณะพร้อมรับการประเมินและตรวจสอบคุณภาพ

ดังนั้น คณะได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘ – พ.ศ. ๒๕๖๐ โดยเอกสารดังกล่าวได้เผยแพร่ให้กับบุคลากรในคณะได้ศึกษาและทำความเข้าใจในวิสัยทัศน์ และประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน เพื่อให้การบริหารงานคณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ เป็นไปตามทิศทางยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

๒. หลักประสิทธิภาพ (Efficiency) คือ การบริหารราชการตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีที่มีการออกแบบกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้เทคนิคและเครื่องมือการบริหารจัดการที่เหมาะสมให้องค์กรสามารถใช้ทรัพยากรทั้งด้านต้นทุน แรงงานและระยะเวลาให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติราชการตามภารกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ บริหารราชการตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีที่มีการออกแบบกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้เทคนิคและเครื่องมือการบริหารจัดการที่เหมาะสมให้องค์กรสามารถใช้ทรัพยากรทั้งด้านต้นทุน แรงงาน และระยะเวลาให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติราชการตามภารกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของคณาจารย์ บุคลากร นักศึกษา ประชาชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ขอรับบริการ

๓. หลักการตอบสนอง (Responsiveness) คือ การให้บริการที่สามารถดำเนินการได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด และสร้างความเชื่อมั่น ความไว้วางใจ รวมถึงตอบสนองความคาดหวังหรือความต้องการของประชาชนผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความหลากหลายและมีความแตกต่าง

คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ ได้ใช้หลักการตอบสนองการให้บริการที่สามารถดำเนินการได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด สร้างความเชื่อมั่น ความไว้วางใจ ของผู้รับบริการ เช่น การรับนักศึกษาในเชิงรุก โดยการประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษา การออกแนะแนวตามสถานศึกษาต่างๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่น นอกจากนี้ยังมีการดำเนินการปฏิบัติโครงการตามแผนปฏิบัติการและการใช้จ่ายประจำปี และการสร้างความเชื่อมั่น ความไว้วางใจต่อคณาจารย์ ผู้ปฏิบัติงาน รวมถึงตอบสนองความคาดหวังหรือความต้องการของนักศึกษาผู้รับบริการ รวมถึงบุคคลภายนอก ได้แก่ นโยบายการบริการวิชาการเพื่อสังคม โดยเน้นให้ทุกสาขาวิชาจัดโครงการบริการวิชาการที่ตอบสนองความต้องการของสังคม ชุมชน หรือผู้รับบริการ

๔. หลักความรับผิดชอบ (Accountability) คือ การแสดงความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ และผลงานต่อเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยความรับผิดชอบนั้นควรอยู่ในระดับที่สนองต่อความคาดหวังของสาธารณะ รวมทั้งการแสดงถึงความสำนึกในการรับผิดชอบต่อปัญหาสาธารณะ

คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ และคณะผู้บริหาร มีความตระหนักในหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อบริหารจัดการให้เกิดผลงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ กล่าวคือ มีการนำนโยบายและวิสัยทัศน์ของคณบดีมาสู่การปฏิบัติ โดยการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีระยะยาว แผนยุทธศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ เพื่อให้มีผลงานเป็นไปตามความคาดหวังตามที่ได้ประกาศไว้ มีการกำหนดหน้าที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน มีการมอบหมายงาน มีขอบข่ายอำนาจหน้าที่การทำงานที่ชัดเจน มีการประเมินผลการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณบดีโดยคณะกรรมการที่สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้ง

คณาจารย์และบุคลากร มีหน้าที่ความรับผิดชอบปฏิบัติงานด้านต่างๆ ตามภารกิจหลักของคณะไม่ต่ำกว่าภาระงานขั้นต่ำตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด มีการรายงานผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการ และมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยคณะกรรมการที่คณบดีแต่งตั้ง

มีการกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบกิจกรรมโครงการต่างๆ ในคณะ มีกระบวนการประเมินกิจกรรมโครงการต่างๆ ภายในคณะว่าบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้หรือไม่ และใช้ผลการประเมินมาปรับปรุงแก้ไขเพื่อการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น

มีการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามเกณฑ์ภาระงานของคณาจารย์ และตรวจสอบการทำงานตามแผนการปฏิบัติราชการ และนำผลการปฏิบัติงานมาเป็นส่วนหนึ่งของการเลื่อนขั้นเงินเดือน ให้รางวัล และให้ข้อมูลย้อนกลับแก่ผู้ปฏิบัติงานเพื่อการปรับปรุงแก้ไขเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน อันเป็นการนำไปสู่การปรับปรุงการทำงานให้มีคุณภาพและเกิดประสิทธิภาพ

๕. หลักความโปร่งใส (Transparency) คือ กระบวนการเปิดเผยอย่างตรงไปตรงมา ชี้แจงได้เมื่อมีข้อสงสัยและสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารอันไม่ต้องห้ามตามกฎหมายได้อย่างเสรี โดยประชาชนสามารถรู้ทุกขั้นตอนในการดำเนินกิจกรรมหรือกระบวนการต่างๆ และสามารถตรวจสอบได้

คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ มีการบริหารงานโดยยึดหลักความโปร่งใส ทั้งนี้ได้เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มได้มีโอกาสร่วมรับรู้ไม่ว่าจะเป็นนักศึกษาทุกสาขา นักศึกษาตัวแทนสโมสรนักศึกษา ศิษย์เก่า ผู้ปกครอง สมาคมศิษย์เก่า สถานประกอบการต่างๆ ไปร่วมเสนอปัญหาและกำหนดแนวคิดร่วมกันในการแก้ไขปัญหา ด้วยหลักความโปร่งใส อีกทั้งการตัดสินใจและการดำเนินการต่างๆ ของคณะตั้งอยู่บนกฎ กฏหมาย ระเบียบและข้อบังคับ อย่างชัดเจน การตัดสินใจที่สำคัญจะอยู่ในรูปคณะกรรมการที่มีองค์ประกอบที่สมดุลและเป็นกลาง คณาจารย์ และบุคลากรของคณะสามารถรับทราบ และมีความมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของคณะนั้นมาจากความตั้งใจในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมาย

จัดให้มีกลไกการปฏิบัติงานของคณะให้มีความโปร่งใส เปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร และมีกระบวนการให้คณาจารย์ บุคลากร นักศึกษา และบุคคลทั่วไปสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารที่สะดวกเป็นจริงรวดเร็วทันเหตุการณ์ ตรงไปตรงมา มีที่มาชัดเจน เท่าเทียม และตรวจสอบความถูกต้องได้

จัดให้มีกระบวนการหรือช่องทางการรับฟังความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะของผู้ร่วมงานระดับต่างๆ รวมทั้งของผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน ผ่านช่องทางต่างๆ มีการรายงานผลการดำเนินงานที่เปิดเผยต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือเปิดเผยต่อสาธารณะ

๖. หลักการมีส่วนร่วม (Participation) คือ กระบวนการที่ข้าราชการ ประชาชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมีโอกาสได้เข้าร่วมในการรับรู้ เรียนรู้ ทำความเข้าใจ ร่วมแสดงทัศนะ ร่วมเสนอปัญหา หรือประเด็นที่สำคัญที่เกี่ยวข้อง ร่วมคิดแนวทาง ร่วมการแก้ไขปัญหา ร่วมในกระบวนการตัดสินใจ และร่วมกระบวนการพัฒนาในฐานะหุ้นส่วนการพัฒนา

คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ ใช้หลักการมีส่วนร่วมในการบริหารงานทุกด้าน ทั้งนี้เพื่อเปิดโอกาสให้คณาจารย์ บุคลากร นักศึกษา ศิษย์เก่า ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก และประชาชนในท้องถิ่น มีส่วนรับรู้ หรือร่วมเสนอความเห็นในการพัฒนาหรือบริหารจัดการคณะ ร่วมเสนอแนวทางการแก้ปัญหา รวมไปถึงการร่วมตรวจสอบ และร่วมรับผิดชอบต่อผลของการดำเนินการ

หลักคิด คณาจารย์ บุคลากร ทุกคนเป็นส่วนหนึ่งของคณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ที่มีส่วนร่วมผลักดันให้องค์กรเจริญก้าวหน้าได้ ทุกคนต้องช่วยกันรับผิดชอบร่วมกันวางแผนงาน ร่วมกันพัฒนาหลักสูตรและให้ผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกเข้าร่วมให้ความคิดเห็นโดยการวิพากษ์หลักสูตรด้วย ร่วมกันกำหนดเป้าหมาย จัดทำแผนกลยุทธ์ จัดทำแผนงบประมาณ โครงการ และลงมือปฏิบัติตามแผนที่วางไว้ให้สัมฤทธิ์ผลพร้อมร่วมประกันคุณภาพ

มีการประชุมระดับต่างๆ ของคณะกรรมการที่แต่งตั้งขึ้น มีองค์ประกอบจากผู้แทนผู้บริหาร ผู้แทนคณาจารย์ บุคลากร องค์กรนักศึกษา และอาจมีบุคคลภายนอกร่วมด้วย

คณบดี รองคณบดี ผู้ช่วยคณบดี หัวหน้าสาขาวิชา หัวหน้างาน ทุกคนมีส่วนร่วมกันในการบริหาร คณะ สามารถตัดสินใจดำเนินการในงานที่รับผิดชอบ งานที่สำคัญคณะจะดำเนินการในรูปแบบคณะกรรมการ ซึ่งอาจมีผู้แทนคณาจารย์ หรือบุคคลภายนอก มีใช้คณบดีบริหารเพียงคนเดียว

๗. หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization) คือ การถ่ายโอนอำนาจการตัดสินใจ ทรัพยากร และภารกิจจากส่วนราชการส่วนกลางให้แก่หน่วยการปกครองอื่นๆ (ราชการบริหารส่วนท้องถิ่น) และภาคประชาชนดำเนินการแทนโดยมีอิสระตามสมควร รวมถึงการมอบอำนาจและความรับผิดชอบในการตัดสินใจและการดำเนินการให้แก่บุคลากร โดยมุ่งเน้นการสร้างควมพึงพอใจในการบริการต่อผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การปรับปรุงกระบวนการ และเพิ่มผลผลิตภาพเพื่อผลการดำเนินงานที่ดีของส่วนราชการ

การกระจายอำนาจเป็นหลักสำคัญในการบริหารจัดการแบบธรรมาภิบาล แต่ในการบริหารงานของคณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ จะให้การบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีการมอบหมายให้ผู้บริหารระดับรองคณบดีสามารถตัดสินใจ สั่งการในการปฏิบัติราชการแทนคณบดีในขอบเขตสายงานที่รับผิดชอบ

การกระจายภารกิจหน้าที่ความรับผิดชอบแก่ผู้บริหารระดับรองลงมา และให้คณาจารย์มีส่วนร่วมรับผิดชอบในภารกิจที่เหมาะสมกับความสามารถ เช่น การมอบอำนาจให้รองคณบดีประจำศูนย์พื้นที่สุพรรณบุรี ในการพิจารณาอนุมัติการลาของบุคลากร การมอบอำนาจเกี่ยวกับการบริการการศึกษา และการลงนามแทนคณบดีในการอนุมัติเทียบโอนผลการเรียน เป็นต้น

มีการนำเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศมาช่วยในการบริหารจัดการ เพื่อการทำงานที่รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ ลดขั้นตอน และประหยัดทรัพยากร เช่น การใช้ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

การรณรงค์ให้ประหยัดใช้วัสดุอุปกรณ์อย่างคุ้มค่า ประหยัดพลังงาน มีการปรับภูมิทัศน์ของสถานที่เพื่อให้เกิดบรรยากาศในการทำงาน รวมถึงการใช้ทรัพยากร อุปกรณ์ใหม่ๆ มาใช้ในคณะอย่างเหมาะสม

มีการลงนามความร่วมมือ (MOU) กับหน่วยงานอื่นภายนอก ทั้งภาครัฐ และเอกชน เพื่อความร่วมมือวิชาการและการใช้ทรัพยากรร่วมกัน

มีการประเมินความพึงพอใจในการให้บริการต่อผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อนำผลการประเมินมาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๘. หลักนิติธรรม (Rule of Law) คือ การใช้อำนาจของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับในการบริหารราชการด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และคำนึงถึงสิทธิเสรีภาพของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ มีการบริหารจัดการภายในคณะโดยดำเนินการอย่างเปนครม ไม่เลือกปฏิบัติ คำนึงถึงสิทธิเสรีภาพของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวปฏิบัติของมหาวิทยาลัย จัดให้มีการลงเวลาปฏิบัติราชการตามธรรมเนียม กำหนดโครงสร้าง สาขาวิชา การแบ่งสวนงาน และการจัดสายงานเพื่อปฏิบัติงานเป็นไปตาม ภารกิจ โดยคณาจารย์ และบุคลากรผู้ปฏิบัติงานได้ทราบถึงขอบเขตหน้าที่การทำงานที่ชัดเจน อีกทั้งคณาจารย์และบุคลากรมีเสรีภาพในการปฏิบัติงานในขอบเขตของกฎหมายอย่างเต็มที่ โดยให้คณาจารย์ และบุคลากรผู้ปฏิบัติงานตระหนักถึงจรรยาบรรณ คุณธรรม มีความซื่อสัตย์ สุจริต ซึ่งต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

๙. หลักความเสมอภาค (Equity) คือ การได้รับการปฏิบัติและได้รับบริการอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่มีการแบ่งแยกด้าน ชายหรือหญิง ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา เพศ อายุ ความพิการ สภาพทางกายหรือสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจและสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษา การฝึกอบรม และอื่นๆ

คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ มีการบริหารงานโดยการใช้หลักความเสมอภาค ทั้งคณาจารย์ และเจ้าหน้าที่ได้รับการปฏิบัติ และได้รับบริการอย่างเปนครมและเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่มีการแบ่งแยกกีดกัน ให้ทุกคนมีสิทธิในการลา มีสิทธิในการขออนุญาตไปราชการเพื่อฝึกอบรมสัมมนาพัฒนาตนเอง มีสิทธิในการเสนอของบประมาณในทำวิจัย มีการส่งเสริมและสนับสนุนการทำงานทางวิชาการ ตลอดจนมีสิทธิในการขอตำแหน่งทางวิชาการอย่างเท่าเทียมกัน การให้บริการแก่นักศึกษา ศิษย์เก่า ประชาชนผู้ขอรับบริการโดยไม่มีการแบ่งแยกตามเพศชาย หรือหญิง ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติภาษา เพศ อายุ ความพิการ สภาพทางกายหรือสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจและสังคม ความเชื่อทางศาสนา ทุกคนมีสิทธิได้รับการบริการ โดยเป็นไปตามเกณฑ์ และกฎระเบียบของมหาวิทยาลัย

๑๐. หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented) คือ การหาข้อตกลงทั่วไปภายในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นข้อตกลงที่เกิดจากการใช้กระบวนการเพื่อหาข้อคิดเห็นจากกลุ่มบุคคลที่ได้รับประโยชน์และเสียประโยชน์ โดยเฉพาะกลุ่มที่ได้รับผลกระทบโดยตรงซึ่งต้องไม่มีข้อคัดค้านที่ยุติไม่ได้ในประเด็นที่สำคัญ โดยฉันทามติไม่จำเป็นต้องหมายความว่ามีความเห็นพ้องโดยเอกฉันท์

คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ ได้ใช้หลักข้อนี้ในการบริหารงานโดยมีการหาข้อตกลงทั่วไปภายในกลุ่มคณาจารย์บุคลากร นักศึกษาผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง มีการรับฟังข้อคิดเห็น หรือตัวแทนของคณาจารย์มีส่วนเสนอแนะหรือรวม ดำเนินการอันเป็นข้อตกลงที่เกิดจากการใช้กระบวนการเพื่อหาข้อคิดเห็นจากกลุ่มบุคคลที่ได้รับประโยชน์ และเสียประโยชน์ต้องเห็นชอบร่วมกันไม่มีข้อคัดค้าน หากมีต้องมีที่ยุติโดยไม่มีการค้างคาใจ

